



**الخطة الإستراتيجية  
الخمسية الأولى الشاملة لأمانة العاصمة المقدسة  
١٤٣٥ - ١٤٤٠هـ**

الاستشاري



**مكتب الريادة الحديث**  
**REYADA MODERN OFFICE**  
أ.د. عصام بن يحيى الفيلاي



## عرض لمراحل الخطة والهدف من كل مرحلة

### مراحل تم تنفيذها

تقرير الوضع الراهن

المرحلة الأولى

تقرير القضايا الاستراتيجية وترتيب الأولويات  
 وعوامل النجاح الحاسمة

المرحلة الثانية

تقرير التوجهات الاستراتيجية للأمانة والأهداف الاستراتيجية العامة  
للأمانة والخريطة الاستراتيجية حسب مناظير بطاقة الأداء المتوازنة

المرحلة الثالثة

تقرير مؤشرات الأداء الرئيسية للأمانة وإداراتها المختلفة

المرحلة الرابعة

تقرير البرامج والمشاريع الاستراتيجية

المرحلة الخامسة

خطط العمل التنفيذية الخمسية لكل برنامج  
 وخط عمل استراتيجي شامل

المرحلة السادسة



# المشاركون في ورشة العمل

## المجموعة الأولى

م	الاسم	المسمى الوظيفي
١	أ/ أحمد عبدالله الصبان	وكيل وزارة الشؤون الإسلامية (التخطيط) (سابقاً)
٢	أ.د/ ياسر بن عبدالرزاق بليلة	وكيل جامعة طيبة
٣	د/ إبراهيم سليمان عبدالله	مساعد الأمين لتقنية المعلومات
٤	م/ سعدي محمد ظافر القرني	مستشار معالي الأمين
٥	م/ محمد عبدالرحمن المورقي	مدير عام النظافة
٦	د/ محمد عبدالله الصبان	عضو المجلس البلدي
٧	م/ سعد خلف الله النمري	نائب المشرف العام على البلديات المرتبطة
٨	د/ محمد السلومي	



## المجموعة الثانية

م	الاسم	المسمى الوظيفي
١	م/ عارف عبدالله قاضي	مساعد الأمين للتنمية والتطوير
٢	م/ سعود عبدالله هزاني	المشرف العام على البلديات الفرعية
٣	م/ أحمد حسين خلاقي	مدير إدارة المرصد الحضري
٤	أ/ محمد حسين خوقير	الإدارة العام لصحة البيئة / الرقابة البيئية
٥	د/ حمزة أحمد محمود غلمان	عميد كلية الهندسة ج. أم القرى
٦	د/ مجدي بن محمد حريري	عضو مجلس الشورى (سابقا)
٧	د/ محمد باصرة	استشاري متعاون مع الأمانة (العلاقات العامة والإعلام)



## المجموعة الثالثة

م	الاسم	المسمى الوظيفي
١	د/ عادل بن صالح فيده	مساعد الأمين للتخطيط الاستراتيجي والمتابعة
٢	م/ ياسر محمد أبو ركة	المشرف العام على خدمة العملاء
٣	م/ مهاب مصطفى عباده	نائب المشرف العام على البلديات الفرعية
٤	أ/ مهدي عبدالرحمن بهادر	مساعد وكيل الأمين للخدمات
٥	د. ياسر عبد العزيز قاري	إستشاري تطوير إداري
٦	د. سهل عبدالله صبان	وكيل وزارة الحج
٧	د. إبراهيم لقمان الصيني	استشاري تنمية بشرية





## المجموعة الرابعة

م	الاسم	المسمى الوظيفي
١	م/ عبدالستار بن شمس الدين شقدار	مدير عام المتابعة
٢	م/ فايز عبدالرحمن كنسارة	مدير عام التخطيط العمراني
٣	م/ أحمد محمد حسين بشاوري	مدير مكتب إدارة الإستراتيجية OSM
٤	أ/ جمال عبدالله الهندي	مستشار تقنية المعلومات
٥	م. زكي عبدالله جوهرجي	رجل أعمال
٦	م. وليد محمد شعبان	استشاري التميز المؤسسي
٧	د. سامي ياسين برهمين	أمين الهيئة العليا لتطوير منطقة مكة المكرمة ( سابقاً )



## المجموعة الخامسة

م	الاسم	المسمى الوظيفي
١	د/ سمير عبدالرحمن توكل	مساعد الأمين للعلاقات العامة والاتصال
٢	م/ إبراهيم حامد صائغ	مدير إدارة الجودة والتميز المؤسسي
٣	د. محمد فواز العميري	عضو المجلس البلدي (نائب المجلس البلدي سابقاً)
٤	أ. بكر إبراهيم بصفر	مدير عام التعليم بمنطقة مكة المكرمة (سابقاً)
٥	أ. عبدالله منور الجميلي	إعلامي/ أستاذ جامعي
٦	م. أحمد علي بايزيد	وكيل أمين العاصمة المقدسة للتعمير والمشاريع (سابقاً)
٧	د. بسام حسين مشاط	إستشاري الجـــــودة



الخطوة الإستراتيجية الشاملة الأولى لأمانة العاصمة المقدسة (١٤٣٦-١٤٤٠هـ)

